

# Conceptual Framework for Investigating the Intermediate Role of Information Systems Between Big Data Factor and Decision-Making Factor

الإطار المفاهيمي المقترح للاختبار الدور الوسيط لنظم المعلومات الإدارية بين عاملي البيانات الضخمة وعامل اتخاذ القرار

Yazeed AL-khatheeri, Ali Abdulbaqi, Ahmed Hamoud Al- Shibami

Lincoln University College (LUC), Malaysia yazeed.alkhatheeri@gmail.com, abdulbaqi@lincoln.edu.my, alshibami@lincoln.edu.my

## المخلص :

تعتبر البيانات الضخمة من أهم المواضيع البحثية في عالم اليوم وهي تساهم في جودة اتخاذ القرار وتطور المعرفة كما ان إدارة نظم المعلومات دورها الفاعل في تسخير هذتي التقنية, يهدف هذا البحث الى إيجاد علاقة نظرية بين جودة البيانات الضخمة وجودة إدارة المعرفة وتأثيرها على جودة اتخاذ القرار وإبراز دور الوسيط لأدارة نظم المعلومات, وتحقيقاً لذلك الهدف كان لابد من اتباع منهجية الدراسة الوصفية ومراجعته الادبيات والدراسات الابحاث العلمية المنشورة وغير المنشورة. توصل البحث الى اقتراح نموذج مفاهيمي نظري وعلية أوصى البحث بإجراء عمليات التحقيق العلمي من هذا النموذج وفقاً للمنهجية الكمية والعديدية.

**الكلمة المفتاحية :** البيانات الضخمة, اتخاذ القرار, نظم المعلومات, نظم المعلومات الإدارية, جودة ادارة المعرفة.

## المقدمة

تعريف الفرق بين البيانات والمعلومات قبل التطرق إلى تعريف البيانات الضخمة، فالبيانات تعتبر المادة الخام والمدخلات لأي عملية، أما المعلومات فهي نتيجة عملية المعالجة التي تكون على شكل مخرجات تعطي معنى مفيد ذو قيمة. البيانات الضخمة بحسب ما عرفها معهد ماكنزي العالمي في عام 2011 هي مجموعة من البيانات تكون بحجم ضخم يفوق قدرات قواعد البيانات التقليدية التي تعمل على جمع وتخزين ومعالجة وإدارة وتحليل البيانات. كما أن البيانات الضخمة تحتوي على جزء قليل من المعلومات المنظمة فالنسبة الأكبر هي غير منظمة. أصبح مفهوم البيانات الضخمة واقع ملموس يعيشه العالم.

ولا يوجد تعريف واحد للبيانات الضخمة، البعض يعرفها بأنها بيانات أتت من الاستخدام الكبير لأجهزة الحاسوب والهواتف المحمولة وأجهزة الاتصالات والبرامج المتوفرة على شبكة الانترنت، إذ أن هناك مئات الملايين من الناس من حول العالم يستخدمون الهواتف المحمولة في إجراء مكالمات صوتية وإرسال رسائل نصية وإرسال رسائل بريد إلكتروني، كما أنهم يقومون بتصفح الانترنت وشراء السلع والدفع من خلال بطاقات الائتمان، بل إن أغلبهم يتصفحون مواقع التواصل الاجتماعي ويحدثون المحتوى فيها ويرسلون رسائل من خلالها. كل ذلك يولد بيانات ويزيد من المحتوى الرقمي والذي يؤدي في نهاية المطاف إلى حصيلة البيانات الضخمة وتحدياتها، لذلك فإن حجم وسرعة وتنوع البيانات (خصائص البيانات الضخمة) في تزايد كبير، وفي العادة تضاف خاصية القيمة للبيانات الضخمة للبحث عنها واستخراجها (مصيص، 2016). فالبيانات الضخمة هي بيانات معقدة ومتداخلة وضخمة يصعب معالجتها باستخدام أداة واحدة مثل قاعدة البيانات نظراً لأنها غير مهيكلة.

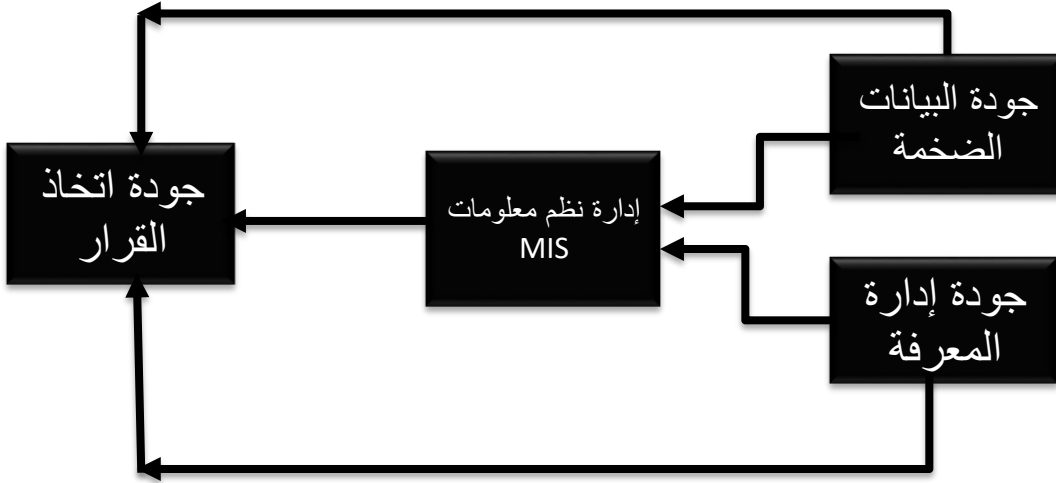
## مشكلة البحث

في الأونة الأخيرة أصبحت البيانات الضخمة ظاهرة منتشرة و مرغوبة و رائدة في جميع المجالات الإدارية و الاقتصادية و السياسية (Maier and Markus, 2013)، و نظراً للمتغيرات السريعة و الحديثة التي يشهدها عصرنا الحالي و الدول العربية بالأخص كان لا بُد من توضيح السبل التي تتخذها و تنتهجها الدول في السير نحو الاستثمار الأمثل للبيانات الضخمة و التعرف على أهم الفوائد المتوقع تلمسها من ذلك و الكشف عن التحديات التي تواجه دولة الإمارات بشكل أخص في انتهاج و استخدام البيانات الضخمة و من كل ما سبق فقد تمثلت مشكلة الدراسة بضرورة الكشف عن أهم العوامل التي تبين دور البيانات الضخمة في تحسين اتخاذ القرار في ظل وجود نظم المعلومات الإدارية كعامل وسيط لنجاح استراتيجية الاستثمار للبيانات الضخمة في دولة الإمارات العربية المتحدة .

- شحة الأبحاث التي تركز على الاستثمار الأمثل للبيانات الضخمة كعامل مؤثر وعلاقتها مع اتخاذ القرار.
- وقد اكدت الدراسات ان هناك ضعف في الاستثمار الأمثل للبيانات الضخمة, وذلك وفقا لما نوصل إليه خبراء مركز دعم اتخاذ القرار في دراسة تحت عنوان البيانات الكبيرة وحوكمتها ( 2015 ) بان لا يوجد نموذج واضح يحدد شكل العلاقة بين البيانات الضخمة وإدارة المعرفة وإدارية النظم الإدارية وتأثيرها على جودة اتخاذ القرار.

### الاطار النظري المقترح :

هو الأساس الذي يبنى عليه كل البحث يمثل البناء أو الهيكل للفكرة أو الظاهرة المراد بحثها. فهو يشرح أو يحدد التداخلات والعلاقات ذات الصلة بالفكرة أو الظاهرة كما يلي :



### أهداف البحث

تهدف هذه البحث بشكلها الرئيسي للتعرف على عوامل التي تساعد في إنجاح عملية استثمار البيانات الضخمة بشكلها الأمثل، و يتم ذلك من خلال :

تحديد العوامل المتحكمة في اتخاذ القرار اعتماد على جودة إدارة المعرفة واختبار التأثير المباشر للبيانات الضخمة على جودة اتخاذ القرار.

### أهمية البحث

تبلورت ميزات البحث بعكسها لأهمية البيانات الضخمة و مدى تشعبها بمختلف المجالات التطبيقية على مختلف الأصعدة، فالبيانات الضخمة هي الكلمة البارزة هنا التي تثير اهتمام الدراسين و الباحثين واصحاب القرار و تبرز أهمية هذه البحث و تميزها و تفردتها في دراسة أبعاد استخدام و استثمار البيانات الضخمة و الفوائد المكتسبة لتطبيق و استخدام البيانات الضخمة في مجالاتها. بالإضافة لأنها تسلط الضوء على العلاقة بين البيانات الضخمة بالتأثير على متخذ القرار و تركز بذلك على العوامل الواجب توافرها لاستخدام هذه الكمية من البيانات بالشكل الأمثل.

و تعرض البحث حالة دولة الإمارات العربية المتحدة في توظيف و استخدام البيانات الضخمة في ثنائيا إدارتها و مجالاتها و السبل التي تتخذها لتفعيل استخدام البيانات الضخمة و التكشف عن آثار المكتسبة و الملموسة التي جنتها دولة الإمارات العربية المتحدة لاستغلال البيانات الضخمة و قياس تقدمها مع تجارب الدول المناظرة لها.

### منهجية البحث

و للخروج ببيانات واضحة و نتائج عملية لتغطية البحث انتهج الباحث المنهج الوصفي ( النوعي ) (التخصصي ) ( الجغرافي ) و ذلك لان مجال البيانات الضخم موضوع جديد نسبياً وبالإضافة لمحدودية الأدبيات المتعلقة بهذا المجال ، فقد قام الباحث بتحليل التقارير و الكتيبات و المنشورات الخاصة والدراسات السابقة بهذا الموضوع والمتعلقة به حيث تم استخدام المقابلة كأداة دراسة بحيث تكون المقابلات مع أصحاب الخبرات في مراحل التطوير و التنفيذ و تطبيق البيانات الضخمة ضمن مجموعة عشوائية و متنوعة من الشركات و المنظمات في دولة الإمارات العربية المتحدة مع الأخذ بعين الاعتبار للملاحظات المدونة بهذا الخصوص.

- التعريفية للموضوع في مجتمع البحث ومحدودية الأدبيات المنشورة.

## البيانات الضخمة

ستكون البيانات الضخمة مصدرا للقيم الاقتصادية والابتكارية الجديدة، بل وستكون مصدرا لأكثر من ذلك. ان هيمنة البيانات الضخمة تمثل ثلاثة تحولات في الطرق التي نحلل بها المعلومات من شأنها تغيير الطريقة التي نستوعب وننظم بها المجتمع (هالة الطويل، 2009).

عادة ما تكون البيانات الضخمة فوضوية ومتباينة الجودة وموزعة على عدد لا يحصى من الخوادم في جميع أنحاء العالم. مع البيانات الضخمة سنرتضي دائما بحس التوجه العام بدلا من التعرف على ظاهرة ما بأدق تفاصيلها (Adel Haddad et al., 2017). اننا لن نتخلى عن الدقة تماما، بل سنتخلى عن تفانيها في تحقيقها، حيث ان ما نفقده من الدقة على المستوى الصغير نجني من ورائه أفكارا عميقة على المستوى الأكبر (بسيوني، 2011).

قبل البيانات الضخمة، كانت تحليلاتنا قاصرة على اختبار عدد محدود من الفرضيات التي وضعناها جيدا قبل أن نجمع البيانات الحداد. عندما نترك البيانات لتتحدث، سيمكننا ان نحصل على علاقات لم نتصور وجودها، لذا تعمل بعض التموليات الخفية على حمل موقع تويتر على التنبؤ بأداء سوق الأوراق المالية وتبني مواقع أمازون وتقليكس اقتراحات المنتجات التي تقدمها للمستهلكين على أساس عشرات الالاف من مشاركات المستخدمين في تلك المواقع، وتقوم مواقع تويتر ولينكد ان وفيس بوك بعمل "رسم بياني اجتماعي" لعلاقات المستخدمين لتتمكن من معرفة ما يفضلون (فهمي، 2001).

يحتاج عصر البيانات الضخمة الى ظهور مبادئ جديدة، والتي سنضعها معا في الفصل التاسع. رغم أنها ستقوم على القيم التي تطورت وحفظت في عالم البيانات الصغيرة، فانها لا تعتبر مجرد اعادة انعاش للقواعد القديمة لتطبيقها على الظروف الجديدة، بل ادراك الحاجة الملحة لوجود مبادئ جديدة تماما. سيستفيد المجتمع من البيانات الضخمة بشكل هائل، حيث ان البيانات الضخمة ستصبح جزءا من علاج المشكلات الملحة مثل تحديد التغيرات المناخية والقضاء على الأمراض وانشاء وانشاء حكومات جيدة والنمو الاقتصادي (A. A. Ameen & Ahmad, 2012). ولكن يتحدانا عصر البيانات الضخمة أيضا لنصبح على استعداد أفضل للطرق التي من خلالها سيعمل ترويض التكنولوجيا على تغيير مؤسساتنا الاجتماعية وأنفسنا (بسيوني، 2008).

ومن خلال ما تقدم يرى الباحث أن البيانات الضخمة خطوة كبيرة في مسعى الجنس البشري لتحديد العالم من حولنا وفهمها، حيث ان كما كبيرا من الأشياء التي كان من المستحيل قياسها وتخزينها وتحليلها ونشرها من قبل سيتحول الى صورة بيانات. ان ترويض كم كبير من البيانات بدلا من كم ضئيل مع عدم تحري الدقة بشكل كبير من شأنه تمهيد الطريق أمام طرق جديدة للفهم تفوق المجتمع للتخلي عن مفضلاته الوقتية للسبية، وفي كثير من الأحيان تجعل المجتمع يستفيد كثيرا من العلاقات التبادلية.

## تحديات التعامل مع البيانات الضخمة

أن التحدي الكامن في معالجة الكميات الضخمة من البيانات بدقة يواجهنا منذ فترة، حيث اننا في أغلب مراحل تاريخنا كنا نعمل بكمية محدودة من البيانات لأن أدوات جميعها وتنظيمها وتخزينها وتحليلها كانت محدودة. كنا نقوم بتصفية المعلومات التي نعتمد عليها حتى اصغر جزء فيها لنتمكن من فحصها بسهولة أكبر، وقد كان هذا الأمر نوعا اكبر من الرقابة الشخصية للاوعية (Salmeen Al-Obthani & Abdulbaqi Ameen, 2018) تعاملنا مع صعوبة التفاعل مع البيانات على أنها واقع مؤسف، بدلا من رؤيتها على حقيقتها، قيد اصطناعي وضعته التقنيات المستخدمة في ذلك الوقت. أما اليوم، فقد تحولت البيئه التقنية بمقدار 179 درجة، ولكن ما زالت هناك، وسنظل دائما، قيودا على كم المعلومات التي يمكننا ادارتها، ولكنها أقل محدودية بكثير من تلك التي استخدمت من قبل وستصبح أقل محدودية بمرور الزمن (هالة الطويل، 2009).

وفي عصر البيانات الضخمة، فقدت الاستراتيجيات الثلاث الرئيسية التي طالما تم استخدامها للتأكيد على حماية الخصوصية. الملاحظة والموافقة للأفراد، والانسحاب، والتجهيل-الكثير من فاعليتها، حيث يشعر الكثير من المستخدمين في الوقت الحالي بأن خصوصيتهم تنتهك (Adel Haddad, Ali Abdulbaqi Ameen, & Muaadh Mukred, 2018). انتظر فقط حتى تصبح ممارسات البيانات الضخمة أكثر انتشارا. ومن أهم التحديات التي يواجهها المستخدمون للبيانات الضخمة ما يلي:

### - ديكتاتورية البيانات

قامت البيانات الضخمة باضعاف حماية الخصوصية وتهديد الحرية، أنها تفاقم أيضا من مشكلة قديمة: الاعتماد على الأرقام رغم أنها معرضة لأن تكون خاطئة اكثر مما نظن (العلاق، 2005).

### - مخاطر البيانات الضخمة

مع الوعد التي تقدمه البيانات الضخمة بحصول من يحللها على معارف قيمة، يبدو أن جميع المؤشرات تشير الى ارتفاع موجة جمع وتخزين وإعادة استخدام الآخرين لبياناتنا الشخصية. سيزداد حجم ومقياس جمع البيانات من خلال قفزات يسببها انخفاض تكاليف تخزين البيانات وزيادة قوة أدوات تحليلها. إذا ما كان عصر الأنترنت يهدد الخصوصية فهل تعرضها البيانات الضخمة لمزيد من الخطر؟ هذا هو الجانب المظلم الوحيد. هناك ايضا جانب مهم من البيانات الضخمة هو أن تغيير المقياس يؤدي الى تغيير الحالة. كما سنشرح لاحقا، لا يجعل هذا التحول من حماية الخصوصية امرا صعبا فحسب، ولكنه يشكل تهديدا جديدا تماما (A. A. B. Ameen, Ahmad, & Kamsuriah Ahmad, 2013). الأخطاء المعتمدة على التوجهات، أي احتمالية استخدام توقعات البيانات الضخمة في الحكم على الأشخاص ومعاقبتهم قبل حتى أن يقدموا على أي فعل. ان القيام بهذا الامر يلغي أفكار العدل والانصاف والارادة الحرة (غيطاس، 2004).

## نظم المعلومات الإدارية

من خلال التطور الكبير في إدارة المعلومات باستخدام أنظمة الحاسوب تم تصميم وتطوير نظم المعلومات الإدارية التي توفر المعلومات المناسبة على الصعيدين الداخلي والخارجي للإدارة في المؤسسات الحديثة على كافة مستوياتها، حتى يمكن اتخاذ القرارات الفعالة والمؤقتة لكي يوفر القيام بعملية التخطيط والرقابة والتوجيه داخل منظمة ما (سليم، 2002).

أن نظم المعلومات الإدارية هي تطبيق تقنيات المعلومات لدعم أنشطة الأعمال. حيث تشتمل علي التخطيط لتطوير وإدارة واستخدام أدوات تقنيات المعلومات لمساعدة العاملين لأداء دورات الأعمال المتعلقة بتشغيل وإدارة المعلومات. إن نظم المعلومات الإدارية يجمع معا المجالات المختلفة لإدارة الأعمال وتقنيات المعلومات وأساليب التحليل الكمي. حيث يقدم هذا البرنامج النظريات والأساليب اللازمة لتحليل وتصميم وتطبيق وإدارة منظومات وتقنيات المعلومات (الرقب، 2009).

ويعرف الرقب نظم المعلومات الإدارية بأنه "ذلك النظام الذي يقوم بتزويد المؤسسة بالمعلومات الضرورية اللازمة لصناعة، واتخاذ القرارات وذلك في الوقت المناسب وعند المستوى الإداري الملائم، ومثل هذا النظام يقوم باستقبال البيانات ونقلها وتخزينها ومعالجتها واسترجاعها ثم توصيلها بذاتها بعد تشغيلها إلى مستخدمها في الوقت والمكان المناسبين". ويرى مبارك بأنه "المدخل الذي يتعامل مع المشروع كوحدة، و يتكون النظام من مجموعة من الأنظمة والتي تعمل معا لتوفير معلومات دقيقة و في توقيت مناسب لاتخاذ القرارات الإدارية و التي تقود إلي تنظيم أهداف المشروع الكلية (مبارك، 2001).

## عملية صنع القرار

تهدف المؤسسات من عملية صنع القرار (Decision Making) إلى تحقيق أهداف المؤسسة من خلال دعم العمليات الإدارية المختلفة بالقرارات المناسبة، وكذلك تؤدي عملية صنع القرار إلى الوصول إلى اتخاذ قرار مناسب لتطوير المؤسسة أو إلى حل مشكلة ما تواجهها المؤسسة ، وتتخذ هذه العملية عدة مراحل ووسائل، أبرزها: العصف الذهني الإلكتروني، والتي يتم من خلال هذه الطريقة طرح مقترحات لها علاقة بعمل المؤسسة وأهدافها وأفكار بشكل عشوائي دون مناقشة لها (Qais Ahmed Al-Maamari, 2018)، وبعد أن تنتهي هذه المرحلة، يبدأ المجتمعون في عملية صنع القرار بتحليل تلك المقترحات مع توفر المعلومات الأساسية لذلك من خلال توضيح نقاط القوة والضعف لكل فكرة أو مقترح، وبعد ذلك يتم التوصل إلى الاقتراح الأنسب وإجراء التعديلات عليه حتى الوصول إلى القرار الأنسب الذي يمكن المؤسسة من تحقيق أهدافها بأقصر وقت والقيام بأعمالها بأعلى درجات الفاعلية والكفاءة (Nightingale, 2008).

وتعرف بلبليس (2010) صناعة القرار بأنها "عملية اختيار من بين مجموعة خيارات لفهم الإدارة لأن عمليات الاختيار تؤدي دوراً مهماً في التحفيز والقيادة والاتصال والتغيير التنظيمي". وتغطي صناعة القرار جميع الوظائف الإدارية. وتستخدم في التخطيط والتنظيم والتعيين والتوجيه والتنسيق والإدارة.

ويعرف كنعان (1985) صنع القرار بأنه "الاختبار المدرك الواعي بين البدائل المتاحة في موقف معين"، بينما يعرفها يس وآخرون بأنه "مسار فعل يختاره متخذ القرار باعتباره أنه أفضل وأنسب وسيلة متاحة أمامه لتحقيق الهدف أو الأهداف التي يصبو إليها"، يعرف الصباب صنع القرار بأنه "منهج للتصرف يختار من بين عدد من البدائل ليحدث أثراً ويحقق النتيجة المطلوبة".

يبين الرويلي (2000) أن عملية صنع القرار بصورة عامة هو تحديد ما يجب عمله تجاه مشكلة معينة أو تجاه موقف معين ويتطلب درجة عالية من الذكاء والحكمة لتجاوز مشكلة ما تواجه صانع القرار. وتعتبر عملية صنع القرارات من الوظائف الثلاث الرئيسية للإدارة في الفكر العالمي الإداري المعاصر.

أن هناك علاقة تكاملية بين عمليتي صنع القرارات وحل المشكلات ويتضمن ذلك ثلاثة مراحل أساسية، ولكل مرحلة خطوتان فرعيتان وهي كما يلي (العشري، 2007):

### مرحلة جمع المعلومات وتشمل

- تحديد المشكلة والهدف.
- وضع اقتراح البدائل الممكنة.

### المقارنة والاختيار وتشمل:

- مقارنة البدائل وتقييمها.
- اختيار البديل المناسب.

### التقويم والتنفيذ والمتابعة وتشمل:

- تنفيذ الأمر الذي تم اختياره.
- رقابة التنفيذ والتقويم والمتابعة.

ويرى الباحث أن كلمة قرار تعني البت النهائي والارادة المحددة لصانع القرار بشأن ما يجب وما لا يجب فعله للوصول لوضع معين والى نتيجة محددة ونهائية. على أن هناك بعداً آخر يمكن أن يضاف إلى مفهوم القرار فأفعال كل منا يمكن أن تنقسم قسمين رئيسيين: قسم ينتج من تزاوج التمعن والحساب والتفكير، وقسم آخر لا شعوري تلقائي ايجائي وينتج عن القسم الأول ما يسمى بقرارات (A. Ameen & Ahmad, 2017). أما القسم الثاني فينتهي إلى أفعال أنية. وحينما يكون هناك محل لقرار فانه بالنداعي لابد وأن تكون هناك نتيجة ينبغي انجازها ووسائل ومسارات للوصول إلى هذه النتيجة ومن ثم يمكن تعريف القرار بأنه (مسار فعل يختاره المقرر باعتباره أنسب وسيلة متاحة أمامه لانجاز الهدف أو الأهداف التي يبتغيها أي لحل المشكلة التي تشغله).

## الدراسات السابقة

### 1- بحث 2013 - Maier بعنوان Towards a Big Data Reference Architecture

هدفت هذه البحث لتوضيح البنى التنظيمية للبيانات الضخمة عن طريق تحليل أكثر من نموذج لهيكلية وتنظيم البيانات الضخمة، بحيث كان الهدف بوضع نظرة تصورية للتكنولوجيا التطبيقية والبرامج المتوفرة لخدمة البيانات الضخمة وتنظيم هذه البرامج بناءً على مكوناتها والوظائف التي تقوم بها في نماذج تنظيمية، وما يجب توفره في هذه النماذج لخدمة الأساس المنهجي وعمليات التواصل في تطبيقات البيانات الضخمة ، و لوضع طريقة إرشادية واستراتيجية لبناء هذه النماذج التنظيمية. حيث خرجت البحث بوضع صورة علائقية بين خصائص البيانات الضخمة الخمسة التي عرفها الباحث في البحث من السرعة والحجم والتنوع والقيمة والصحة أو المصادقية لتوضيح متطلبات هيكلية البيانات الضخمة وتنظيمها ، أيضا تلخص بأن أنظمة التخزين القديمة للبيانات لا تزال مطبقة حالياً ومعمول بها ويعتمد عليها وتلخص بأن الهيكلية النماذج هي تطويرية أكثر منها ثورية وابتكارية فتكون بإضافة مكونات إضافية على الأسس الجوهرية لتخزين البيانات ومواجهة التحديات الجديدة. وبناءً على ذلك يمكن البناء على الاستثمارات الحالية للبيانات الضخمة على بيانات تحليلية لأسس مستودعات البيانات التخزينية ووضع خطط لتمديدها وتطويرها لمعالجة البيانات الضخمة لتلبية المتطلبات الخاصة لكل مؤسسة وحالتها الخاصة وذكر أيضاً التحركات المتعددة نحو إنشاء شركات خاصة بهذا النوع من البيانات بحيث تطور أنظمة وبرامج جديدة بهذا الصدد وذكر من الأمثلة على ذلك دراسة نموذج Hadoop. وأكد على أن النظم المتوفرة حالياً يمكنها المساعدة في دراسة نظم وبرامج جديدة لخدمة كل مستحدث والطرائق بهذا الأمر ، عن طريق تصنيفها ووضع خطط تنظيمية وتحديد متطلبات واحتياجات هذه النظم وتحديد النصائح الإرشادية في تطبيقها.

### 2- دراسة 2014 Raste بعنوان Big Data Analytics – HADOOP Performance Analysis

وضعت هذه الدراسة لظهور التقنيات الجديدة المختصة بالبيانات الضخمة التي كانت تمتاز بقدراتها على معالجة متوازية ومزامنة للبيانات الضخمة ، وتقنيات جمع البيانات بسرعات عالية ، فكانت هذه الميزات للتقنيات الحديثة تلفت النظر لها من قبل الرواد في مجال صناعة المعلومات ، و ضرورة النظر في البنى الأساسية لدى الرواد في هذه الصناعات من مثل Apache, Hadoop و لفهم هذه التقنيات الجديدة في التخزين ومعالجة الكميات الكبيرة من البيانات التي تم إنجازها في تجربة RDBMS بشكل مناظر لتجربة Hadoop.

فقد هدفت هذه الدراسة لفهم وتحليل الطرق التي انطوت عليها تقنيات البيانات الضخمة في شكل أخص في تقنية Hadoop وطريقة توزيع البيانات وتصنيفها وتخزين هذا الكم من البيانات والمعمارية التحليلية لهذه التقنية وطريقة إعداد واكتشاف تقنية Hadoop و قياس مؤشرات الأداء في RDBMS and Hadoop Cluster.

وخرج الباحث من الدراسة أن تقنية RDBMS المبنية على أسس التوزيع والتقسيم والمعالجة الموازية قد فشلت في توفير متطلبات البيانات الضخمة من حيث السهولة والفعالية والتكلفة وكما أنها تعالج البيانات المصنفة والمرتببة فقط فليس لها قدرة على تخزين ومعالجة البيانات الغير منظمة كذلك البيانات المسجلة من التقنيات الحالية من مثل الهواتف الذكية وشكات التواصل الاجتماعي والمواقع الالكترونية ، وفي الجهة الأخرى كانت Hadoop هي الأكثر انتشاراً واستخداماً لقدرته الهائلة في حساب البيانات الضخمة وتحليلها بسهولة، فهي خالية من الأخطاء وموثوقة وكانت حلاً فاعلاً من حيث التكلفة والتي تدعم العناقد الحوسبة الموزعة بشكل متوازي على عدة آلاف من النقاط والتي يمكنها أن تعالج بيتا بايت من البيانات وكان سبب نجاح Hadoop هو توفيرها لمكونين هما HDFS and MapReduce بالإضافة لقدرتها على معالجة مختلف البيانات المصنفة المهيكلة أو الغير مهيكلة وهو المستخدم لدى رواد صناعة المعلومات من مثل Google, Yahoo and Facebook.

### 3- دراسة 2012 Mouthaan بعنوان Effects Of Big Data Analytics On Organizations' Value Creation

هدفت هذه الدراسة لاكتشاف دور البيانات الضخمة بإضافة قيمة فاعلة للمنظمات وميزة تنافسية، والطرق التحليلية للبيانات الضخمة التي تنتهجها المنظمات لخلق قيمة وميزة إضافية لها ، وأن هذه الدراسة قد تميزت بتوضيحها للكيفية لخلق ميزة إضافية أو قيمة للمنظمات عن طريق استخدام البيانات الضخمة فقد وضع القيم الثلاثة المميزة للبيانات الضخمة في السرعة والتنوع والقيمة مع توضيح النتائج المترتبة على تحليل البيانات الضخمة وكيفية تأثير المنظمات بها، فهي توضح وتسلط الضوء على العلاقة ما بين استخدام البيانات الضخمة في المنظمات وخلق قيم أو ميزة تنافسية للمنظمات.

وخرجت هذه الدراسة بأن البيانات الضخمة تفيد وتضيف قيمة للمنظمات بطريقتين: الأولى تزيد من كفاءة العمليات وثانياً تدعم عمليات التطوير والابتكار أو تحسين السلع والخدمات في المنظمات.

### 4- دراسة 2015 El-Jamiy and et al بعنوان The potential and challenges of Big data - Recommendation systems next level application

هدفت هذه الدراسة لتوضيح ودراسة التحديات والإمكانيات للبيانات الضخمة ، ودورها في خلق قدرات للمنظمات في القطاعات الخاصة والحكومية ، وأن إدارة هذا النوع والكم من البيانات الضخمة يتخذ دوراً مهماً في مجتمع المستقبل ، وأن هناك قدرات وإمكانيات هائلة مخفية في هذه البيانات الضخمة، وضحت أن احتياجات المنظمات لاكتساب ميزة إضافية وتنافسية باستخدام هذه البيانات الضخمة يتطلب منها أن تستخدم تقنيات تحليل البيانات من تحليلات تنبؤية والتحليل الدلالي والتنقيب البيانات وذلك لتحليلها على مختلف المستويات من حيث السرعة والدقة وقد خرجت هذه الدراسة بأن البيانات الضخمة ستكون سيناريو متعاظم مع السنوات القادمة وأن علماء البيانات سوق يتعاملون مع كميات كبيرة وهذه البيانات تصبح مع الزمن متنوعة وكبيرة وسريعة، وأيضاً لا بد من المنظمات أن تدرك ثورة البيانات الضخمة وأن تشارك بتطبيقها في الطاقات البشرية والمادية ، وأكد أن الذين ينتفعون من هذه البيانات ستفتح لهم آفاق جديدة نحو التنافسية والابتكار ، على الرغم من أن الوسائل والطرق المتوفرة للتعامل مع البيانات الضخمة لا تزال محدودة لتلبية متطلبات البيانات الضخمة.

## 5- دراسة الهادي 2016 بعنوان ثورة البيانات وتحليلاتها التخطيطية و التنمية

هدفت هذه الدراسة لبحث تأثير البيانات الكبيرة على رسم السياسات و اتخاذ القرارات التخطيطية و التنمية في القطاعين الخاص و العام ، أيضا وضح الباحث في هذه الدراسة البنى التحليلية التي لوحظت بالقطاع الخاص و دورها المتوقع في تتبع و قياس أداء الأنشطة لمختلف المنظمات ، و دور البيانات الكبيرة في إثراء المعلومات عن الأحداث و تداعياتها و السياسات المختلفة الأمر الذي يخدم الباحثين و الدارسين كل حسب نطاقه، و ناقش بالدراسة حيثيات البيانات الضخمة من حيث توفرها و ظهورها بطرق هيكلية أصغر ، و ظهورها ضمن المتغيرات الجديدة و وضح العلاقة بين أبعاد البيانات الكبيرة و النمذجة التنبؤية و أشار لأليات تحليل و إحصاء هذه البيانات و تحليل مصطلحاتها و ربطها بالذكاء الاصطناعي و طرق اختيار النماذج و تقييمها و تعميمها ، أي وضح الجوانب التخطيطية و التنمية المتعلقة بالبيانات الضخمة و استخدامها في الحكومة الإدارية و أنشطة القطاع الخاص و أثرها بتحسين الخدمات و الإنتاج ، و أوضح الأبعاد المتاحة بالساحة المصرية للبحوث التنموية و التخطيطية من حيث القياس و التصميم و تعلم أساليب إحصائية و محاولة التغلب على تلك التحديات التي تواجه الولوج للبيانات الضخمة و استخدامها ، و توضيح الدور الذي خدمت فيه الأدوات التحليلية و الإحصائية بهذا الموضوع.

خرجت هذه الدراسة بضرورة استخدام تقنيات جديدة كاستخدام لغة التساؤلات الهيكلية اللوغاريتمات SQL و غيرها من أساليب تنقيب البيانات ، و أكد على وجود هيكل أساسي لتفكير تحليل البيانات و مبادئ أساسية مطلوب ادراكها لمعالجة مشكلات استخراج المعلومات القيمة من البيانات الكبيرة ، و أن التحديات التي تواجه البيانات الكبيرة هو إدارة البيانات و استخدام الحوسبة و أيضا تحديد طريقة تحديد و اختيار المخرجات المطلوبة من هذه البيانات الكبيرة و أوصى بضرورة إلقاء الضوء على الفرص و التحديات التي يواجهها العالم في تحسين البيانات الضخمة و أكد أيضا أن تقبل و انتشار ثورة البيانات الكبيرة ستغير و تؤثر على المسار الإداري في إدارات الأعمال بشكل كلي.

## 6- دراسة فتوح و محمود 2014 بعنوان التنقيب في البيانات و اتخاذ القرارات

هدفت هذه الدراسة لتوضيح عملية تنقيب البيانات كأسلوب تحليلي للبحث و الاستكشاف في البيانات الضخمة ، للخروج بنموذج يوضح العلاقات بين البيانات المختلفة و المتنوعة في مخازن البيانات الضخمة، و وصف هذا النموذج بنموذج تحليلي تنبئي للبيانات الضخمة، التي تسعى الشركات و المنظمات المعاصرة لتطبيق هذه النماذج للاستثمار الأمثل للبيانات الضخمة الأمر الذي ينعكس على تحقيق ميزة تنافسية و تفعيل نشاطات و تحسين جودة انتاجات و خدمات، و وضح مزايا البيانات الضخمة و ضرورة تحليلها بسرعة و دقة الأمر الذي تتميز به تقنيات التنقيب في البيانات، حيث قام بتطبيق مراحل هذا النموذج التحليلي بإدارة خزان خشم القرية و الخروج ببيانات تنبئية يُبنى عليها قرارات.

### الخلاصة

ان أهمية البيانات بالنسبة لمجتمع المعلومات تماثل أهمية الوقود للاقتصاد الصناعي: المصدر الأهم الذي يغذي الابتكارات التي يعتمد عليها الناس بدون وجود مصدر غني ونشط للبيانات وسوق قوية للخدمات، فقد تخدم الابتكارات والانتاجية المحتملة. من المستحيل أن نتنبأ بكيفية تطور التكنولوجيا، حتى ان البيانات الضخمة ذاتها لن تكون قادرة على توقع كيفية تطورها، وعلى المنظمين لهذا الأمر أن يوازنوا بين التصرف الحذر وجرأة-ويشير تاريخ قانون منع الاحتكار الى وجود طريقة واحدة لتحقيق هذا الامر.

### التوصيات

1. نوصي بالاجراء دراسات عملية مكثفة والتحقق من صحة الاطار النظري المقترح على ارض الواقع.
2. وانشاء هيئة متخصصة في مايتعلق ادارة البيانات وحوكمتها على المستوى المحلي.
3. تخصيص لجان مشتركة بين المنظمات الحكومية والخاصة للتأكد من صحة المعلومات لاصحاب القرار.
4. تكثيف الأبحاث التي تركز على الاستثمار الأمثل للبيانات الضخمة كعامل مؤثر وعلاقتها مع اتخاذ القرار

### قائمة المصادر و الدراسات الأجنبية

- Adel Haddad, Ali Abdulbaqi Ameen, & Muaadh Mukred. (2018). The Impact of Intention of Use on The Success of Big Data Adoption Via Organization Readiness Factor. International Journal of Management and Human Science, 2(1), 43–51. Retrieved from <http://www.ijmhs.org/index.aspx>
- Adel Haddad, Ali Abdulbaqi Ameen, Muaadh Mukred, Haddad, A., Ameen, A., Mukred, M., & Adel Haddad, Ali Abdulbaqi Ameen Ali, M. M. (2017). Toward Examine the Impact of Intention of Use on the Success of Big Data Adoption via Organization Readiness Factor Key Words : In 1st International Conference on Management and Human Science 2017 (Vol. 2, p. 2017). Retrieved from <http://www.ijmhs.org/index.aspx>
- Ameen, A. A., & Ahmad, K. (2012). Towards Harnessing Financial Information Systems in Reducing Corruption : A Review of Strategies. Australian Journal of Basic and Applied Sciences, 6(8), 500–509.
- Ameen, A. A., & Ahmad, K. (2017). Leadership, Innovation and Entrepreneurship as Driving

Forces of the Global Economy. In Leadership, Innovation and Entrepreneurship as Driving Forces of the Global Economy, Springer Proceedings in Business and Economics (pp. 731–740). <http://doi.org/10.1007/978-3-319-43434-6>

Ameen, A. A. B., Ahmad, K., & Kamsuriah Ahmad. (2013). A Conceptual Framework of Financial Information Systems to Reduce Corruption. *Journal of Theoretical and Applied Information Technology*, 54(1), 59–72.

Markus Maier, 2013, Towards a Big Data Reference Architecture, Master's thesis, Eindhoven University of Technology, Netherlands.

Niels Mouthaan, 2012, Effects Of Big Data Analytics On Organizations' Value Creation, Master thesis, University of Amsterdam, Netherlands

Ketaki Subhash Raste, 2014, Big Data Analytics – Hadoop Performance Analysis, San Diego State University, USA.

EL Jamiy, Fatima; Daif, Abderrahmane; Azouazi, Mohamed; Marzak, Abdelaziz, 2014, The potential and challenges of Big data - Recommendation systems next level application, *International Journal of Computer Science Issues (IJCSI) Sep2014*, Vol. 11 Issue 5, p21.

J. Nightingale. 2008. Think Smart - Act Smart: Avoiding the Business Mistakes That Even Intelligent People Make. John Wiley & Sons. P11.

Qais Ahmed Al-Maamari, Rezia-na Muhammed Kassim, Valliappan Raju, Ali Al-Tahitah, Ali Abdulbaqi Ameen, Mohammed Abdulrab, ... Abdulrab, M. (2018). Factors Affecting Individual Readiness for Change: A Conceptual Framework, 2(1), 13–18. Retrieved from <http://www.ijmhs.org/index.aspx>

Salmeen Al-Obthani, F., & Abdulbaqi Ameen, A. (2018). TOWARDS CUSTOMIZED SMART GOVERNMENT QUALITY MODEL. *International Journal of Software Engineering & Applications (IJSEA)*, 9(2), 41–49. <http://doi.org/10.5121/ijsea.2018.9204>

#### قائمة المصادر و الدراسات العربية

- الهادي ، محمد محمد، 2016، ثورة البيانات و تحليلاتها التخطيطية و التنموية، مجلة المعلومات المصرية، المجلد 15، العدد 17، ص 33-50. القاهرة
- فتوح سيد الدين عثمان، محمود الشفيق جعفر، 2014، التنقيب في البيانات و اتخاذ القرارات: نموذج تطبيقي لخزان خشم القربة، مجلة النيل الأبيض للدراسات والبحوث/ المجلد 1، العدد 3.
- سليم الحسنية. 2002. نظم المعلومات الإدارية. مؤسسة الوراق للنشر و التوزيع. الأردن الطبعة الثانية.
- الرقب. الرقب خالد مصلح حسين. مرجع سابق. 2009.
- مبارك. صلاح الدين عيد المنعم. 2001. اقتصاديات نظم المعلومات المحاسبية والإدارية. دار الجامعة. الجديدة للنشر. الإسكندرية. ط1.
- بلقيس عبد الوهاب النعيمي. 2010. "صناعة القرار التربوي". مجلة دراسات تربوية. العدد 10. نيسان 2010.
- كنعان نواف. 1985. "القيادة الإدارية". ط3. الرياض: منشورات الفردوق.
- الرويلي. سعود عبد الله. (2000). صنع القرار في إدارة تعليم البنين بالمملكة العربية السعودية. رسالة ماجستير غير منشورة. الرياض: جامعة الملك سعود.
- العشري ، فاطمة السيد. 2007. اتخاذ القرارات الإدارية: أنواعها، ومراحلها، وأهميتها. دراسة ماجستير. جامعة المدينة العالمية.
- العلاق، بشير عباس، 2005، الإدارة الرقمية: المجالات والتطبيق، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية، أبو ظبي، الإمارات.
- جمال محمد غيطاس، 2004، تفاصيل غير تكنولوجية عن حكومة دبي الالكترونية، مجلة لغة العصر، العدد 38، القاهرة، مؤسسة الأهرام.
- بسيوني عبد المجيد، 2011، الحاسب واستكشافات المعرفة، دار الكتب العلمية للنشر والتوزيع، القاهرة.
- علي فهمي، 2001، نظم دعم اتخاذ القرار، دار الكتب العلمية، القاهرة.
- هالة الطويل، 2009، التنقيب عن البيانات، دار شعاع للنشر العلوم، حلب، سورية.